



Spolufinancováno
Evropskou unií

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



MAP
KV

Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary Akční plán na školní rok 2027/2028





**Spolufinancováno
Evropskou unií**



**Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128**

Zpracováno v rámci realizace projektu „MAP Karlovarsko IV“ (reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128) v OP JAK v programovém období 2021–2027.

Akční plán schválil Řídící výbor projektu MAP Karlovarsko IV dne 11. 12. 2025.

Podpis předsedy Řídícího výboru:

Vedoucí projektového týmu MAP Karlovarsko IV: Ing. Markéta Hendrichová, MBA

Zpracovatel: MAS Kraj živých vod, z. s.
Adresa: Masarykovo náměstí 143, 364 61 Teplá
IČO: 269 88 925
WWW: <https://www.krajzivychvod.cz/>



Akční plán na školní rok 2027/2028

Č. priority	Název priority a cíle
1	<u>Infrastruktura a vybavení</u> 1.1 Učebny na ZŠ a MŠ 1.2 Sport na ZŠ a MŠ 1.3 Technický stav objektů 1.4 Kapacita ZŠ a MŠ 1.5 Infrastruktura pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání 1.6 Infrastruktura pro ZUŠ
2	<u>Kvalita a motivace</u> 2.1 Kompetentní a motivovaní aktéři
3	<u>Kvalitní společné vzdělávání</u> 3.1 Tolerance 3.2 Společné vzdělávání
4	<u>Rozvoj spolupráce</u> 4.1 Rozvoj spolupráce

Priorita č. 1 Cíle 1.1 až 1.6	Infrastruktura a vybavení 1.1 Učebny na ZŠ a MŠ 1.2 Sport na ZŠ a MŠ 1.3 Technický stav objektů 1.4 Kapacita ZŠ a MŠ 1.5 Infrastruktura pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání 1.6 Infrastruktura pro ZUŠ
Aktivity škol	Není relevantní. Jedná se o prioritu obsahující pouze infrastrukturní cíle.
Aktivity spolupráce	Není relevantní. Jedná se o prioritu obsahující pouze infrastrukturní cíle.



Infrastruktura	<p>Konkrétní investiční záměry vč. podrobných údajů viz tabulky investičních záměrů Strategického rámce MAP: https://mmr.gov.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/regionalni-rozvoj/map-kap/strategicke-ramce-map-2021</p> <p>Indikátory:</p> <p>1.1</p> <p>Počet nově vybudovaných a nově vybavených odborných učeben na ZŠ realizovaných v rámci projektu podpořeného z IROP nebo dalších dotačních titulů.</p> <p>Počet nově vybudovaných a nově vybavených odborných učeben na ZŠ realizovaných mimo dotační tituly.</p> <p>Počet nově vybavených učeben na MŠ.</p> <p>1.2</p> <p>Počet nově vybudovaných a rekonstruovaných sportovišť a hřišť na ZŠ.</p> <p>Počet nově vybudovaných a rekonstruovaných hřišť na MŠ.</p> <p>1.3</p> <p>Počet zrealizovaných rekonstrukcí nebo obnov MŠ a ZŠ a školských zařízení v souvislosti s technickým stavem objektů.</p> <p>Počet zrealizovaných stavebních úprav a pořízení vybavení v souvislosti se zajištěním bezbariérovosti škol.</p> <p>1.4</p> <p>Počet projektů realizovaných za účelem rozšíření kapacity ZŠ.</p> <p>Počet projektů realizovaných za účelem rozšíření kapacity MŠ.</p> <p>1.5</p> <p>Počet projektů realizovaných za účelem zlepšení infrastruktury a vybavení pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání realizovaných v rámci projektu podpořeného z IROP nebo jiných dotačních titulů.</p> <p>1.6</p> <p>Počet nově vybavených nebo zrekonstruovaných učeben pro ZUŠ.</p> <p>Počet zrealizovaných rekonstrukcí v souvislosti s technickým stavem objektů základních uměleckých škol.</p>
-----------------------	---



<p>Priorita č. 2</p> <p>Cíl 2.1</p>	<p>Kvalita a motivace</p> <p>2.1 Kompetentní a motivovaní aktéři</p> <p>Podpořit zvýšení obecných a odborných kompetencí a motivace všech aktérů ve výchově a vzdělávání dětí a žáků do r. 2028: kompetentní a motivovaní: zřizovatelé – ředitelé škol – učitelé – děti/žáci – rodiče – vychovatelé – vedoucí zájmového a neformálního vzdělávání.</p>
<p>Aktivity škol</p>	
<p>Spolupráce škol a knihoven a dalších podobných institucí</p>	<p>Popis: Návštěvy knihoven a spolupráce škol, knihoven a dalších podobných institucí za účelem rozvoje gramotností, kulturního a společenského obohacení, rozvoje kreativity a spolupráce apod.</p> <p>Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, ZŠ Toužim, 1. MŠ Karlovy Vary, 2. MŠ Karlovy Vary, LMŠ Svatošky, MŠ Cestička Nová Role, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a MŠ Moudrá sova, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ a ZUŠ Šmeralova Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ 1. Máje Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ Truhlářská Karlovy Vary, ZŠ pro žáky se SPU Karlovy Vary, DD se školou Žlutice, Carlsbad Montessori School, ZŠ a MŠ Elipsa, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV., MŠ Nejdek Závodu Míru, MŠ Šikulka Nová Role, MŠ Krásné Údolí, ZŠ Nejdek Karlovarská, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, ZŠ a MŠ Dalovice, MŠ Nejdek Husova, MŠ Nejdek Lipová, MŠ Nejdek Nerudova, ZŠ a MŠ Valeč, ZŠ a MŠ Štědrá, ZŠ a MŠ Božičany, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Chyše, MŠ Žlutice, MŠ Březová, ZŠ a MŠ Toužim, ZŠ a ZUŠ Žlutice, ZŠ Kolová, ZŠ Bochov</p> <p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p> <p>Odhad finančních nákladů: Bez nákladů v případě místních aktivit. V případě výjezdů mimo obec: cca 5 000 Kč za jednu cestu pronajatým autobusem, cca 500 Kč při využití hromadné dopravy (za třídu a doprovod pedagoga). Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p> <p>Zdroj financování: zřizovatel, šablony, nadace, vlastní zdroje škol</p> <p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p>
<p>Aktivity pro obec a okolí</p>	<p>Popis: Aktivity pro obec (např. vítání občánků, vystoupení na akcích obce) a okolí (např. besídka, vystoupení pro seniory, dětský jarmark).</p> <p>Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, ZŠ Toužim, 1. MŠ Karlovy Vary, 2. MŠ Karlovy Vary, LMŠ Svatošky, MŠ Cestička Nová Role, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a MŠ Moudrá sova, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ a ZUŠ Šmeralova Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ 1. Máje Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ Truhlářská Karlovy Vary, ZŠ pro žáky se SPU Karlovy Vary, ZUŠ Karlovy Vary, DD se školou Žlutice, Carlsbad Montessori School, MŠ Šemnice, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV., MŠ Nejdek Závodu Míru, ZUŠ Nejdek, MŠ Šikulka Nová Role, MŠ Krásné Údolí, ZŠ Nejdek Karlovarská, MŠ Stružná, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, ZŠ a MŠ Dalovice, MŠ Nejdek Lipová, MŠ Nejdek Nerudova, ZŠ a MŠ Valeč, ZŠ a MŠ Štědrá, ZŠ a MŠ Božičany, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Chyše, MŠ Žlutice,</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>MŠ Březová, ZŠ a MŠ Toužim, ZŠ a ZUŠ Žlutice, ZŠ Kolová, MŠ Bochoř, ZŠ Bochoř, ZUŠ Teplá, ZŠ a MŠ Bečov nad Teplou</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 (např. vazba na Vánoce, Velikonoce nebo konec školního roku)</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Bez nákladů v případě aktivit realizovaných v místě a s využitím stávajícího vybavení. V případě potřeby pořízení materiálu (např. výtvarné potřeby, drobné dekorace, kostýmy) lze předpokládat náklady v řádu stovek korun na akci. Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, šablony, nadace, vlastní zdroje škol</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p>
Angličtina v MŠ	<p>Popis: Doplnková výuka angličtiny v MŠ hravou formou, první seznamování dětí s angličtinou.</p>
	<p>Konkrétní školy: 1. MŠ Karlovy Vary, 2. MŠ Karlovy Vary, LMŠ Svatošky, ZŠ a SŠ Karlovy Vary (přípravná třída), ZŠ Truhlářská Karlovy Vary (přípravná třída) ZŠ a MŠ Elipsa, MŠ Nejdek Závodu Míru, MŠ Stružná, ZŠ a MŠ Dalovice, MŠ Nejdek Husova, MŠ Nejdek Lipová, MŠ Nejdek Nerudova, ZŠ a MŠ Valeč, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Chyšce, ZŠ a MŠ Toužim</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Při výuce externím lektorem cca 500 Kč za jednu lekci (1× týdně). Roční náklady při pravidelné výuce (např. 30 týdnů): cca 15 000 Kč na třídu. Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: vlastní zdroje škol, zřizovatel, rodiče</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p>
Sportovní aktivity	<p>Popis: Lyžařský kurz, turistický kurz, sebeobrana v rámci tělocviku, další sportovní aktivity (např. plavání mimo povinné, bruslení, solná jeskyně).</p>
	<p>Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, ZŠ Toužim, 1. MŠ Karlovy Vary, 2. MŠ Karlovy Vary, LMŠ Svatošky, MŠ Cestíčka Nová Role, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a MŠ Moudrá sova, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ a ZUŠ Šmeralova Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ 1. Máje Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ Truhlářská Karlovy Vary, ZŠ pro žáky se SPU Karlovy Vary, DD se školou Žlutice, Carlsbad Montessori School, MŠ Šemnice, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV. , MŠ Nejdek Závodu Míru, MŠ Šikulka Nová Role, ZŠ Nejdek Karlovarská, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, ZŠ a MŠ Dalovice, MŠ Nejdek Husova, MŠ Nejdek Lipová, MŠ Nejdek Nerudova, ZŠ a MŠ Valeč, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Chyšce, MŠ Žlutice, MŠ Březová, ZŠ a MŠ Toužim, ZŠ a ZUŠ Žlutice, ZŠ Kolová, MŠ Bochoř, MŠ Toužim</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Náklady se liší dle typu aktivity:</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>Jednorázové aktivity (např. sebeobrana, bruslení, plavání mimo povinné, solná jeskyně):</p> <ul style="list-style-type: none"> - externí lektor: cca 500–700 Kč za lekci, - vstupné: dle místa (např. plavání 50–80 Kč/žák, solná jeskyně cca 100 Kč/žák), - doprava: cca 1 500–5 000 Kč dle vzdálenosti a počtu žáků (při objednaném autobusu). <p>Vícedenní kurzy (např. lyžařský nebo turistický kurz):</p> <ul style="list-style-type: none"> - ubytování: cca 400–600 Kč/os./noc, - stravování: cca 200–300 Kč/os./den, - doprava: cca 5 000–10 000 Kč/celkem dle místa, - skipasy: cca 150–300 Kč/den/žák, - lektoři/instruktoři: dle poskytovatele (např. 3 000–5 000 Kč za kurz/skupinu). <p>Celkové náklady na vícedenní sportovní kurz (např. 5 dní, 20 žáků): cca 60 000–90 000 Kč, v závislosti na lokalitě a rozsahu služeb. Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: vlastní zdroje škol, zřizovatel, rodiče, nadace</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p>
Environmentální aktivity	<p>Popis: Aktivity škol environmentálního charakteru, např. projektové vyučování, návštěva externích environmentálních organizací, třídni odpadu, cílené snižování nákladů za energie, zapojování do úklidových akcí typu Uklidme Česko, Čištění řeky Ohře a Den pro náš region.</p>
	<p>Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, ZŠ Toužim, 1. MŠ Karlovy Vary, 2. MŠ Karlovy Vary, LMŠ Svatošky, MŠ Cestička Nová Role, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a MŠ Moudrá sova, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ a ZUŠ Šmeralova Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ 1. Máje Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Truhlářská Karlovy Vary, DD se školou Žlutice, ZŠ a MŠ Elipsa, MŠ Šemnice, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV., MŠ Nejdek Závodu Míru, MŠ Krásné Údolí, ZŠ Nejdek Karlovarská, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, MŠ Nejdek Nerudova, ZŠ a MŠ Valeč, ZŠ a MŠ Štědrá, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Chyš, MŠ Žlutice, MŠ Březová, ZŠ a MŠ Toužim, ZŠ a ZUŠ Žlutice, ZŠ Kolová, ZŠ Bocho</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně, u úklidových akcí dle kalendáře těchto akcí (obvykle duben)</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Aktivity realizované v místě školy či ve spolupráci s dobrovolnickými organizacemi (např. úklidové akce) jsou zpravidla bez finančních nákladů, případné finanční náklady řeší pořádající organizace.</p> <p>Při návštěvě externích organizací (např. ekocenter) je třeba počítat s těmito náklady:</p> <ul style="list-style-type: none"> – vstupné / program: cca 50–150 Kč/žák, – doprava: cca 1 500–5 000 Kč dle místa a počtu žáků. <p>V případě projektových dnů může být potřeba drobný materiál (např. pracovní pomůcky, výtvarné potřeby) – cca 200–500 Kč na třídu.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, organizace pořádající úklidové akce</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.
Exkurze	Popis: Exkurze přírodovědné, vlastivědné, technické
	Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, ZŠ Toužim, 1. MŠ Karlovy Vary, 2. MŠ Karlovy Vary, LMŠ Svatošky, MŠ Cestička Nová Role, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a MŠ Moudrá sova, ZŠ a MŠ při zdravotnických zařízeních, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ a ZUŠ Šmeralova Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ 1. Máje Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ Truhlářská Karlovy Vary, ZŠ pro žáky se SPU Karlovy Vary, DD se školou Žlutice, Carlsbad Montessori School, ZŠ a MŠ Elipsa, MŠ Šemnice, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV. , MŠ Nejdek Závodu Míru, ZUŠ Nejdek, MŠ Šikulka Nová Role, MŠ Krásné Údolí, ZŠ Nejdek Karlovarská, MŠ Stružná, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, ZŠ a MŠ Dalovice, MŠ Nejdek Husova, MŠ Nejdek Lipová, MŠ Nejdek Nerudova, ZŠ a MŠ Valeč, ZŠ a MŠ Štědrá, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Chyšě, MŠ Žlutice, MŠ Březová, ZŠ a MŠ Toužim, ZŠ a ZUŠ Žlutice, ZŠ Kolová, MŠ Teplá, MŠ Bochov, MŠ Toužim, ZŠ Bochov, ZŠ a MŠ Bečov nad Teplou
	Časový plán: školní rok 2027/2028 - průběžně
	Odhad finančních nákladů: Náklady zahrnují především dopravu a vstupné: – doprava: cca 2 000–6 000 Kč za exkurzi (dle vzdálenosti a typu dopravy), – vstupné: cca 50–150 Kč/žák (např. muzea, science centra, technické provozy). Celkové náklady na jednu exkurzi (např. třída + doprovod): cca 3 000–10 000 Kč v závislosti na místě konání a programu. Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.
	Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, rodiče, nadace, krajské dotace, šablony
	Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.
Spolupráce při přechodech mezi stupni vzdělávání	Popis: Spolupráce mezi MŠ a ZŠ, spolupráce mezi ZŠ a SŠ, aktivity k usnadnění přechodu dětí a žáků mezi stupni vzdělávání, např. informování mezi pedagogy, vč. plynulosti přechodu ohledně ŠVP, vzájemné návštěvy dětí a žáků a pedagogů.
	Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, ZŠ Toužim, 1. MŠ Karlovy Vary, 2. MŠ Karlovy Vary, LMŠ Svatošky, MŠ Cestička Nová Role, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a MŠ Moudrá sova, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ a ZUŠ Šmeralova Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ 1. Máje Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ Truhlářská Karlovy Vary, ZŠ pro žáky se SPU Karlovy Vary, ZUŠ Karlovy Vary, DD se školou Žlutice, Carlsbad Montessori School, ZŠ a MŠ Elipsa, MŠ Šemnice, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV., MŠ Nejdek Závodu Míru, MŠ Šikulka Nová Role, MŠ Krásné Údolí, ZŠ Nejdek Karlovarská, MŠ Stružná, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, ZŠ a MŠ Dalovice, MŠ Nejdek Husova, MŠ Nejdek Lipová, MŠ Nejdek Nerudova, ZŠ a MŠ Valeč, ZŠ a MŠ Štědrá, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Chyšě, MŠ Žlutice, MŠ Březová, ZŠ a ZUŠ Žlutice, ZŠ Kolová, ZŠ a MŠ Bečov nad Teplou
	Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>Odhad finančních nákladů: Většina aktivit je realizovatelná bez nákladů (např. schůzky pedagogů, návštěvy v místě, sdílení informací).</p> <p>Při realizaci doprovodných programů (např. workshopy, společné dny, doprava mezi školami) mohou vzniknout náklady:</p> <ul style="list-style-type: none"> – materiál na aktivity: cca 200–500 Kč na třídu, – doprava (v případě návštěv mezi školami v jiných obcích): cca 1 000–3 000 Kč. <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p>
Příprava žáků na přijímací zkoušky na SŠ	<p>Popis: Cílená příprava žáků ZŠ na přijímací zkoušky na SŠ, zejména Cermat testy, nad rámec běžného vyučování.</p>
	<p>Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, ZŠ Toužim, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ 1. Máje Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ Truhlářská Karlovy Vary, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV., ZUŠ Nejdek (talentové zkoušky), ZŠ Nejdek Karlovarská, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, ZŠ a MŠ Dalovice, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a ZUŠ Žlutice, ZŠ a MŠ Bečov nad Teplou</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně, zejména před termínem přijímacích zkoušek</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: bez nákladů, max. odměny nebo DPP pro zapojené pedagogy.</p>
	<p>Zdroj financování: bez nákladů</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p>
Propojování předmětů	<p>Popis: Cílení propojování předmětů v rámci jedné školy, např. projektové vyučování, sladování vyučovaného obsahu mezi jednotlivými pedagogy, cílem je zejména smysluplnost.</p>
	<p>Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, ZŠ Toužim, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a MŠ Moudrá sova, ZŠ a MŠ při zdravotnických zařízeních, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ a ZUŠ Šmeralova Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ pro žáky se SPU Karlovy Vary, ZUŠ Karlovy Vary, DD se školou Žlutice, Carlsbad Montessori School, ZŠ a MŠ Elipsa, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV., ZUŠ Nejdek, ZŠ Nejdek Karlovarská, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, ZŠ a MŠ Dalovice, ZŠ a MŠ Valeč, ZŠ a MŠ Štědrá, ZŠ a MŠ Božičany, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Chyše, ZŠ a MŠ Toužim, ZŠ a ZUŠ Žlutice, ZŠ Kolová, ZŠ a MŠ Bečov nad Teplou</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: bez nákladů</p>
	<p>Zdroj financování: bez nákladů</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p>
DVPP	<p>Popis: Účast pedagogů na DVPP zaměřeném zejména na moderní didaktické formy, přenos poznatků do praxe, sdílení mezi pedagogy jedné školy.</p>
	<p>Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, ZŠ Toužim, 1. MŠ Karlovy Vary, 2. MŠ Karlovy Vary, LMŠ Svatošky, MŠ Cestička Nová Role, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a MŠ Moudrá sova, ZŠ a MŠ při zdravotnických zařízeních, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ a ZUŠ Šmeralova Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ 1. Máje Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ Truhlářská Karlovy Vary, ZŠ pro žáky se SPU Karlovy Vary, ZUŠ Karlovy Vary, DD se školou Žlutice, Carlsbad Montessori School, ZŠ a MŠ Elipsa, MŠ Šemnice, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV., ZUŠ Nejdek, MŠ Šikulka Nová Role, MŠ Krásné Údolí, ZŠ Nejdek Karlovarská, MŠ Stružná, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, ZŠ a MŠ Dalovice, MŠ Nejdek Lipová, MŠ Nejdek Nerudova, ZŠ a MŠ Valeč, ZŠ a MŠ Štědrá, ZŠ a MŠ Božičany, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Chyšce, MŠ Žlutice, MŠ Březová, ZŠ a MŠ Toužim, ZŠ a ZUŠ Žlutice, ZŠ Kolová, MŠ Bochoř, ZŠ Bochoř, ZŠ a MŠ Bečov nad Teplou</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Odhad finančních nákladů: – kurzovné: cca 1 000 –3 000 Kč/pedagog/akce (dle rozsahu a poskytovatele), – doprava: dle místa konání, obvykle 300–800 Kč/pedagog, – sdílení v rámci školy (např. workshop pro kolegy): bez nákladů nebo pouze s minimálními náklady na materiál (cca 100–300 Kč).</p> <p>Celkové náklady na účast jednoho pedagoga na DVPP se pohybují obvykle v rozmezí 1 000–4 000 Kč.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, šablony, krajské dotace</p>
	<p>Indikátory: Počet pedagogů proškolených v rámci DVPP ve vazbě na témata relevantní pro rozvoj kvality a motivace v rámci vzdělávání.</p>
Aktivity spolupráce	
Regionální identita	<p>Popis: Aktivita navazuje na implementační aktivity v MAP II a MAP IV. Cílem je naučit učitele, jak podporovat u žáků/děti regionální identitu, zapracovávat toto téma do běžné výuky a využívat poznání regionu v rámci naplňování ŠVP své školy. K tomu bude docházet pomocí metody zážitkového učení. Řešenou potřebou je nedostatečná sounáležitost místních obyvatel k regionu, absence znalosti kulturních a historických souvislostí, s tím spojená i nedostatečná znalost přírodního dědictví. Aktivita je koncipována tak, aby vedla k rozvoji kompetencí nejen dětí a žáků, ale i u přítomných pedagogů, kteří budou seznámeni s metodami a formami, jak mohou sami podporovat rozvoj regionální identity. Přidanou hodnotou je sdílení mezi pedagogy různých škol.</p> <p>Předpoklad je další implementace získaných poznatků do praxe a sdílení ohledně zapojování regionální identity do výchovně vzdělávacího procesu. Předpokladem je, že toto téma se</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>stává přirozenou součástí výchovně vzdělávacího procesu. Školy si mohou objednávat programy regionální identity.</p>
	<p>Nositel a partneři: MAS Kraj živých vod, lektori a organizátoři jednotlivých programů, školy a zřizovatelé</p> <p>Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (nositel) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Náklady zahrnují především dopravu a vstupné:</p> <ul style="list-style-type: none">– doprava: cca 2 000–6 000 Kč za exkurzi (dle vzdálenosti a typu dopravy),– vstupné: cca 50–150 Kč/žák (např. muzea, science centra, technické provozy). <p>Celkové náklady na jednu exkurzi (např. třída + doprovod): cca 3 000–10 000 Kč v závislosti na místě konání a programu.</p> <p>Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, rodiče, nadace, krajské dotace, příp. OP JAK MAP V</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p>
Rozvoj komunikačních dovedností v cizích jazycích	<p>Popis: Aktivita navazuje na implementační aktivity v MAP II a MAP IV. Cílem aktivity je rozvoj komunikačních dovedností, aktivní používání cizích jazyků ze strany žáků i pedagogů a podpora vztahu žáků k angličtině a němčině. Součástí jsou také činnosti zaměřené na výuku češtiny jako cizího jazyka. Aktivita cílí na žáky i na pedagogy. Přidanou hodnotou je sdílení mezi pedagogy různých škol.</p> <p>Předpoklad je další implementace poznatků do praxe, sdílení, propojování a různé aktivity cílené na žáky i pedagogy v rámci rozvoje komunikačních dovedností v cizích jazycích. Předpokladem je, že dochází k pozitivnímu posunu ohledně metod a forem výuky cizích jazyků a motivace žáků i pedagogů k aktivnímu využívání cizího jazyka. Dochází k propojování cizích jazyků a dalších předmětů a aktivit k rozvoji dalších kompetencí žáků. Neformálním způsobem může pokračovat sdílení mezi pedagogy (dřívější pracovní podskupina MAP).</p>
	<p>Nositel a partneři: Lektori, jednotlivé školy a zřizovatelé</p> <p>Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (nositel) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>Odhad finančních nákladů: Implementace získaných poznatků a sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů. Při spolupráci s externími lektory se cena může pohybovat od 500 Kč/h do 2000 Kč/h v závislosti na typu aktivity.</p> <p>Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, rodiče, nadace, krajské dotace, příp. OP JAK MAP V</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p> <p>Počet pedagogů proškolených v rámci DVPP ve vazbě na témata relevantní pro rozvoj kvality a motivace v rámci vzdělávání.</p>
Rozvoj řemesel, zručnosti a přírodovědy	<p>Popis: Aktivita navazuje na implementační aktivity v MAP II a MAP IV. Jedná se o programy polytechniky, přírodovědné programy a návštěvy řemeslníků v MŠ a prvních ročních základních škol. Přidanou hodnotou je sdílení mezi pedagogy různých škol v rámci komunikace mezi školami.</p> <p>Školy s mohou samy objednávat lektory a pokračovat ve vyzkoušených programech. Může probíhat sdílení mezi pedagogy či koordinace aktivity pro více škol ze strany společného koordinátora.</p>
	<p>Nositel a partneři: Lektori a jednotlivé školy</p> <p>Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (nositelem) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Ceny u polytechnických programů se odvíjí od spotřeby materiálu, ceny se mohou pohybovat od cca 100 Kč do 200 Kč za dítě/žáka. Ostatní programy mohou vycházet na cca 1000 Kč až 2000 Kč za program. Vlastní aktivity na školách v návaznosti na implementaci získaných poznatků jsou spojeny s náklady na materiál.</p> <p>Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, rodiče, nadace, krajské dotace, příp. OP JAK MAP V</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p>
Vzdělávání a vzájemné	<p>Popis: Aktivita navazuje na implementační aktivity v MAP II a MAP IV. Aktivita vychází z potřeby kvalitního a dostupného vzdělávání pro pedagogické pracovníky. Zároveň se jedná</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

sdílení pedagogických pracovníků	<p>o vytvoření prostoru pro vzájemné sdílení mezi pedagogy různých základních škol, což je přidaná hodnota oproti aktivitám jednotlivých škol.</p> <p>Předpoklad je, že dochází průběžně k implementaci získaných poznatků do praxe a realizaci společných vzdělávacích aktivit iniciovaných a koordinovaných ze strany škol či jiného společného koordinátora. Dochází k upevňování poznatků ze vzdělávacích seminářů do praxe, vč. změn ŠVP ve vazbě na revizi RVP (změny ŠVP nebo vzdělávání dle nových ŠVP). Prohlubuje se vzájemné sdílení mezi pedagogy.</p>
	<p>Nositel a partneři: Lektori, jednotlivé školy a zřizovatelé, NPI ČR, Krajské vzdělávací centrum</p> <p>Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (noselem) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Implementace získaných poznatků a sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů. Při spolupráci s externími lektory se cena může pohybovat v řádu tisíce Kč až desítky tisíc Kč v závislosti na typu aktivity.</p> <p>Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, krajské dotace, příp. OP JAK MAP V</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p> <p>Počet pedagogů proškolených v rámci DVPP ve vazbě na témata relevantní pro rozvoj kvality a motivace v rámci vzdělávání.</p>
Prevence a připravenost na rizika	<p>Popis: Aktivita navazuje na implementační aktivity v MAP II a MAP IV. Cílem je seznamovat žáky a pedagogy aktuálními tématy v oblasti prevence a připravenosti na rizika. Jedná se například o zvýšení schopnosti správně jednat a dokázat eliminovat složité situace, na které nejsou připraveni. Dále o uvědomění si nových rizik v různých oblastech jako jsou dezinformace, sociální sítě a novodobé návykové látky, ale také rizika spojená s bezpečností, šikanou, požárem, dopravní nehodou. Přidanou hodnotou je sdílení mezi pedagogy různých škol.</p> <p>Předpoklad je, že dochází průběžně k implementaci získaných poznatků do praxe a realizaci společných vzdělávacích aktivit iniciovaných a koordinovaných ze strany škol či jiného společného koordinátora. Případně dochází k realizaci aktivit na jednotlivých školách ve vazbě na společné téma. Školy si mohou samostatně objednávat besedy pro žáky, které si vyzkoušely v předchozí fázi MAP. Lze jen doufat, že získané poznatky budou pouze implementovány pouze do preventivních činností a žádná ze škol nebude muset čelit například útoku ozbrojeného útočníka.</p>
	<p>Nositel a partneři: Lektori, jednotlivé školy a zřizovatelé, NPI ČR, Krajské vzdělávací centrum, bezpečností složky</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (nositel) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Implementace získaných poznatků a sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů. Při spolupráci s externími lektory se cena může pohybovat v řádu tisíce Kč až desítky tisíc Kč v závislosti na typu aktivity.</p> <p>Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, krajské dotace, příp. OP JAK MAP V</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p> <p>Počet pedagogů proškolených v rámci DVPP ve vazbě na témata relevantní pro rozvoj kvality a motivace v rámci vzdělávání.</p>
Environmentální aktivity spolupráce	<p>Popis: Aktivita navazuje na aktivitu zaměřenou na prevenci a připravenost na rizika a zaměřuje se na environmentální aspekty v oblasti spolupráce mezi školami. Například se jedná o společné činnosti zaměřené na třídění odpadu, snižování spotřeby energie a osvětu ohledně dopadů činnosti člověka na životní prostředí.</p> <p>Předpokladem je, že dochází k pokračování a prohlubování činností v této aktivitě. Koordinace může být na straně jednotlivých aktérů nebo případně společného koordinátora. Téma se stává přirozenou součástí výchovně vzdělávacího procesu a dochází i k propojování do různých předmětů.</p>
	<p>Nositel a partneři: zřizovatelé a jednotlivé školy, lektori a environmentálně zaměřené organizace</p>
	<p>Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (nositel) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů:</p> <ul style="list-style-type: none">- materiální zabezpečení aktivit (např. pomůcky, třídící boxy, tisk osvětových materiálů): cca 15–20 tis. Kč ročně,- výjezdy a exkurze (doprava, vstupné, organizační zajištění): cca 20–30 tis. Kč ročně,- externí lektorné (workshopy, přednášky): cca 5–10 tis. Kč ročně. <p>Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, krajské dotace, příp. OP JAK MAP V</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p> <p>Počet pedagogů proškolených v rámci DVPP ve vazbě na témata relevantní pro rozvoj kvality a motivace v rámci vzdělávání.</p>
Sportovní aktivity spolupráce	<p>Popis: Cílem podpora pohybu jako přirozené součásti zdravého životního stylu. Aktivita se zaměřuje na děti/žáky (různé sportovní soutěže, sportovní dny a další sportovní činnosti pro více škol) a na pedagogy (vzdělávací aktivity, sdílení).</p> <p>Předpokladem je, že dochází k pokračování a prohlubování činností v této aktivitě. Koordinace může být na straně jednotlivých aktérů nebo případně společného koordinátora.</p>
	<p>Nositel a partneři: zřizovatelé a jednotlivé školy, sportovní kluby</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Předpokládané náklady se liší dle rozsahu akcí, počtu zapojených škol a formy spolupráce, nicméně orientačně lze pro několik společných aktivit během školního roku počítat s následujícími položkami:</p> <ul style="list-style-type: none">- zajištění sportovišť, pomůcek, drobných cen a zázemí: cca 15–25 tis. Kč ročně,- doprava žáků na sportovní akce (pokud nejsou v místě školy): cca 10–20 tis. Kč ročně,- odborné lektorné a metodická podpora pro pedagogy: cca 5–10 tis. Kč ročně,- drobný servis, propagace, pojištění, občerstvení: cca 5–10 tis. Kč ročně. <p>Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje, nadace, krajské dotace, sponzoring, rodiče</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p> <p>Počet pedagogů proškolených v rámci DVPP ve vazbě na témata relevantní pro rozvoj kvality a motivace v rámci vzdělávání.</p>
Smysluplné využití IT a umělé inteligence ve vzdělávání	<p>Popis: Aktivita navazuje na semináře pro pedagogy o využití umělé inteligence, které byly součástí projektu MAP Karlovarsko IV. Jedná se o nové dynamicky se rozvíjející téma, na které škola musí chtít nechtět reagovat. V zásadě je potřeba zaměřit se na dvě oblasti: nástroje (jejich znalost a využití ze strany pedagogů), didaktika (vliv IT a AI na učitelskou práci, co ztrácí smysl, jak IT a AI smysluplně využít a učit pracovat žáky s těmito nástroji, vč. etických a právních hledisek). Přidanou hodnotou je sdílení mezi pedagogy různých škol.</p> <p>Předpoklad je, že dochází průběžně k implementaci získaných poznatků do praxe a realizaci společných vzdělávacích aktivity iniciovaných a koordinovaných ze strany škol či jiného společného koordinátora. Vzhledem k rychlému vývoji v oblasti umělé inteligence lze těžko predikovat, co bude v roce 2028, proto je potřeba se včas seznamovat s touto tematikou a uvažovat ve školství hlavně v perspektivě didaktiky.</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>Nositel a partneři: Lektori, jednotlivé školy a zřizovatelé, NPI ČR, Krajské vzdělávací centrum, Krajská agentura rozvoje podnikání</p> <p>Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (noselem) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Implementace získaných poznatků a sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů. Při spolupráci s externími lektory se cena může pohybovat v řádu tisíce Kč v závislosti na typu aktivity.</p> <p>Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, krajské dotace, sponzoring, příp. OP JAK MAP V</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p> <p>Počet pedagogů proškolených v rámci DVPP ve vazbě na témata relevantní pro rozvoj kvality a motivace v rámci vzdělávání.</p>
Rozvoj čtenářské gramotnosti a podpora čtenářství a psatelství	<p>Popis: Čtenářská gramotnost je důležitá pro pochopení textu a práci s informacemi, je proto podstatná pro další gramotnosti, vč. matematické. Rozvoj čtenářství a psatelství je v této aktivitě chápán v širších souvislostech v návaznosti na nové RVP. Aktivita cílí jak na pedagogy, tak na děti a žáky, příp. jejich rodiče. Přidanou hodnotou je sdílení mezi pedagogy různých škol.</p> <p>Předpokladem je, že dochází k pokračování a prohlubování činností v této aktivitě. Koordinace může být na straně jednotlivých aktérů nebo případně společného koordinátora. Aktivity mají pozitivní dopad na výuku všech předmětů a na předškolní vzdělávání.</p>
	<p>Nositel a partneři: Lektori, jednotlivé školy a zřizovatelé, knihovny</p> <p>Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (noselem) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů. Při spolupráci s externími lektory se cena může pohybovat v řádu tisíce Kč v závislosti na typu aktivity.</p> <p>Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, krajské dotace, sponzoring, rodiče, příp. OP JAK MAP V</p>
<p>Kreativita a podnikavost</p>	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p> <p>Počet pedagogů proškolených v rámci DVPP ve vazbě na témata relevantní pro rozvoj kvality a motivace v rámci vzdělávání.</p> <p>Popis: Aktivita navazuje na implementační aktivity v MAP IV. Kreativně myslet znamená, že člověk nemusí vše vědět, ale musí si umět poradit. Aktivita cílí na žáky i pedagogy. U pedagogů se předpokládá zejména implementace již získaných poznatků do praxe, vzájemné sdílení a obohacování a další spolupráce s lektory. Pedagogové, kteří se v MAP IV nezúčastnili vzdělávání v této oblasti, mohou absolvovat úvodní a pokročilý semináře. U žáků se jedná o projektové dny a workshopy. Přidanou hodnotou je sdílení mezi pedagogy různých škol.</p> <p>Předpokladem je, že dochází k pokračování a prohlubování činností v této aktivitě. Někteří pedagogové aktivity kreativity a podnikavosti běžně využívají, dochází k dalšímu prohlubování spolupráce mezi pedagogy vzájemně a mezi pedagogy a dalšími aktéry v této oblasti. Koordinace může být na straně jednotlivých aktérů nebo případně společného koordinátora.</p>
	<p>Nositel a partneři: lektori, jednotlivé školy a zřizovatelé</p> <p>Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (noselem) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2026/2027 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Implementace získaných poznatků a sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů. Při spolupráci s externími lektory se cena může pohybovat v řádu tisíce Kč až desítky tisíc Kč v závislosti na typu aktivity. Aktivita také může obnášet náklady na spotřební materiál.</p> <p>Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
<p>Paměť a efektivní učení</p>	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, krajské dotace, sponzoring, rodiče, příp. OP JAK MAP V</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p> <p>Počet pedagogů proškolených v rámci DVPP ve vazbě na témata relevantní pro rozvoj kvality a motivace v rámci vzdělávání.</p> <p>Popis: Aktivita navazuje na implementační aktivity v MAP II a MAP IV. Cílem aktivity je pomoc naučit se postupy snadnějšího a efektivnějšího učení a lepší paměti s využitím moderních poznatků o mozku a paměti. Přidanou hodnotou je sdílení mezi pedagogy různých škol.</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>Předpokladem je, že dochází k pokračování a prohlubování činností v této aktivitě. Školy si mohou objednávat samostatně programy pro žáky nebo pro rodiče.</p>
	<p>Nositel a partneři: lektori, jednotlivé školy a zřizovatelé</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů. Při spolupráci s externími lektory se cena může pohybovat v řádu tisíce Kč a desítky tisíc Kč v závislosti na typu aktivity.</p> <p>Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, krajské dotace, sponzoring, rodiče</p>
	<p>Indikátory: Vzdělávací výsledky – např. výsledky jednotné přijímací zkoušky na SŠ, výsledky testování ČŠI ve vybraných oblastech.</p> <p>Počet pedagogů proškolených v rámci DVPP ve vazbě na témata relevantní pro rozvoj kvality a motivace v rámci vzdělávání.</p>
Infrastruktura	
<p>Není relevantní. Cíl 2.1 se týká neinvestičních aktivit. Konkrétní investiční záměry jsou vázány na cíle 1.1 až 1.6 v prioritě č. 1 a jsou zapsány v seznamu investičních záměrů Strategického rámce. Realizace investičních záměrů přispěje k možnosti naplňovat aktivity neinvestičního cíle 2.1.</p>	



<p>Priorita č. 3 Cíl 3. 1</p>	<p>Kvalitní společné vzdělávání 3.1 Tolerance (PŘÍLEŽITOST) Zlepšit pomocí postupných kroků pochopení inkluze a zvýšit toleranci společnosti ve vztahu k jakýmkoliv odlišnostem do r. 2028.</p>
<p>Aktivity škol</p>	
<p>Pobytové aktivity (PŘÍLEŽITOST)</p>	<p>Popis: Vícedenní pobytové aktivity jako například školy v přírodě, preventivní a adaptační pobyty</p> <p>Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, ZŠ Toužim, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a MŠ Moudrá sova, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ a ZUŠ Šmeralova Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ 1. Máje Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ Truhlářská Karlovy Vary, ZUŠ Karlovy Vary, DD se školou Žlutice, Carlsbad Montessori School, MŠ Šemnice, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV., ZUŠ Nejdek, ZŠ Nejdek Karlovarská, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, ZŠ a MŠ Dalovice, MŠ Nejdek Lipová, MŠ Nejdek Nerudova, ZŠ a MŠ Valeč, ZŠ a MŠ Božičany, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Chyšě, MŠ Žlutice, MŠ Březová, ZŠ a MŠ Toužim, ZŠ a ZUŠ Žlutice</p> <p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p> <p>Odhad finančních nákladů: Celkové náklady zahrnují ubytování, stravu, dopravu a program: – ubytování: cca 400–600 Kč/os./noc, – stravování: cca 200–300 Kč/os./den, – doprava: cca 5 000–10 000 Kč/celkem (dle vzdálenosti), – program/preventivní nebo adaptační lektor: cca 3 000–6 000 Kč/pobytskupinu. Celkové náklady na 5denní pobyt pro jednu třídu (cca 20 žáků): cca 70 000–100 000 Kč. Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p> <p>Zdroj financování: dotace (např. OP Spravedlivá transformace), zřizovatel, krajské dotace, rodiče</p> <p>Indikátory: Vzdělávací výsledky se zohledněním sociální situace a místních podmínek</p>
<p>Nadstandardní spolupráce se zákonnými zástupci dětí a žáků (PŘÍLEŽITOST)</p>	<p>Popis: Aktivity škol k prohlubování spolupráce se zákonnými zástupci dětí a žáků nad rámec běžné standardní spolupráce, např. tripartity místo klasických třídních schůzek, spolupráce se sdruženími rodičů, vzdělávací aktivity pro rodiče, komunitní aktivity typu zahradní slavnost, cílená komunikace s rodiči, vstřícný přístup, bezpečné prostředí a otevřená komunikace jako nutný základ.</p> <p>Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, 2. MŠ Karlovy Vary, LMŠ Svatošky, MŠ Cestička Nová Role, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a MŠ Moudrá sova, ZŠ a MŠ při zdravotnických zařízeních, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ Truhlářská Karlovy Vary, ZŠ pro žáky se SPU Karlovy Vary, Carlsbad Montessori School, ZŠ a MŠ Elipsa, MŠ Šemnice, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV., MŠ Nejdek Závodu Míru, MŠ Šikulka Nová Role, MŠ Krásné Údolí, ZŠ Nejdek Karlovarská, MŠ Stružná, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, ZŠ a MŠ Dalovice, MŠ Nejdek Husova, MŠ Nejdek Lipová, MŠ Nejdek Nerudova, ZŠ a MŠ Štědrá, ZŠ a MŠ Chyšě, MŠ Žlutice, MŠ Březová, ZŠ a MŠ Toužim, ZŠ Kolová, MŠ Bochov, ZŠ a MŠ Bečov nad Teplou</p> <p>Časový plán: školní rok 2026/2027 průběžně</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>Odhad finančních nákladů: Většina aktivit (např. tripartity, cílená komunikace, spolupráce se sdruženími rodičů) je realizovatelná bez přímých nákladů, v rámci organizačních kapacit školy.</p> <p>V případě komunitních nebo vzdělávacích aktivit (např. zahradní slavnost, přednáška pro rodiče):</p> <ul style="list-style-type: none"> – materiál, drobné občerstvení, technické zajištění: cca 500–3 000 Kč na akci, – externí lektor/přednášející: cca 1 500–5 000 Kč dle rozsahu. <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p> <p>Zdroj financování: šablony a další dotace, vlastní zdroje škol, zřizovatel</p> <p>Indikátory: Vzdělávací výsledky se zohledněním sociální situace a místních podmínek</p>
<p>Volnočasové aktivity v rámci školy (PŘÍLEŽITOST)</p>	<p>Popis: Kroužky a další aktivity smysluplného trávení volného času pořádané přímo školou nebo školou ve spolupráci se středisky volného času nebo dalšími poskytovateli volnočasových aktivit.</p> <p>Konkrétní školy: 1. MŠ Karlovy Vary, 2. MŠ Karlovy Vary, LMŠ Svatošky, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a MŠ Moudrá sova, ZŠ a MŠ při zdravotnických zařízeních, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ a ZUŠ Šmeralova Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ 1. Máje Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ pro žáky se SPU Karlovy Vary, DD se školou Žlutice, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV., MŠ Nejdek Závodu Míru, ZUŠ Nejdek, ZŠ Nejdek Karlovarská, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, MŠ Nejdek Lipová, ZŠ a MŠ Valeč, ZŠ a MŠ Štědrá, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Chyšce, ZŠ a MŠ Toužim, ZŠ a ZUŠ Žlutice, ZŠ Kolová, ZŠ Bochov, ZŠ a MŠ Bečov nad Teplou</p> <p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p> <p>Odhad finančních nákladů: Náklady závisí na typu aktivity a poskytovateli:</p> <ul style="list-style-type: none"> – vedení kroužku interním pedagogem: bez přímých nákladů (v rámci úvazku nebo odměny z vlastních zdrojů), – externí lektor: cca 300–500 Kč/hod, – spolupráce s DDM nebo SVČ: dle dohody, obvykle 500–1 000 Kč za lekci/skupinu, – materiál (např. výtvarné, technické, sportovní pomůcky): cca 500–2 000 Kč na pololetí/kroužek. <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p> <p>Zdroj financování: rodiče, dotace, zřizovatel, nadace</p> <p>Indikátory: Vzdělávací výsledky se zohledněním sociální situace a místních podmínek</p>
<p>Aktivity spolupráce</p>	
<p>Rozvoj dovedností v práci s třídním kolektivem (PŘÍLEŽITOST)</p>	<p>Popis: Aktivita navazuje na implementační aktivity v MAP II a MAP IV. Aktivita cílí na pedagogy a dále rozvíjí jejich dovednosti v práci s třídním kolektivem. U pedagogů, kteří již absolvovali vzdělávání a sdílení v této oblasti v předchozích projektech MAP jde zejména o implementaci poznatků do praxe, sdílení a konzultace s lektory. Mohou se zapojit i další pedagogové, kteří projedou aktivitou od začátku. I u pedagogů, kteří jsou v práci s třídním kolektivem již zkušenější, je žádoucí další prohlubování dovedností a vzájemné sdílení. Přidanou hodnotou je sdílení mezi pedagogy různých škol.</p> <p>Předpokladem je, že dochází k pokračování a prohlubování činností v této aktivitě. Prohlubují se dovednosti pedagogů v práci s třídním kolektivem a dochází k přirozenému sdílení a předávání poznatků mezi pedagogy. Může docházet k dalším vzdělávacím aktivitám a vzájemnému sdílení mezi pedagogy. Školy si mohou objednávat samostatně některé činnosti ve spolupráci s lektory. Koordinace může být na straně jednotlivých aktérů nebo případně společného koordinátora.</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	Nositel a partneři: lektori, jednotlivé školy a zřizovatelé
	Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (nositel) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.
	Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně
	Odhad finančních nákladů: Sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů. Při spolupráci s externími lektory se cena může pohybovat v řádu tisíce Kč a desítky tisíc Kč v závislosti na typu aktivity. Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně. Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.
	Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, krajské dotace, sponzoring, rodiče, příp. OP JAK MAP V
	Indikátory: Vzdělávací výsledky se zohledněním sociální situace a místních podmínek
Osobnostní rozvoj, manažerské a komunikační dovednosti pro vedení škol (PŘÍLEŽITOST)	Popis: Aktivita navazuje na implementační aktivity v MAP IV. U zástupců vedení škol, kteří již absolvovali kurz složený ze seminářů osobnostního rozvoje, manažerských a komunikačních dovedností, je žádostí podpora při implementaci poznatků do praxe, prohlubování dovedností, vzájemné sdílení a konzultace. Zástupci vedení škol, kteří se tohoto kurzu ještě nezúčastnili nebo neměli možnost získat tyto dovednosti jiným způsobem, by tato aktivita spolupráce pomohla v jejich roli ve vedení školy. Přidanou hodnotou je sdílení mezi vedoucími pracovníky různých škol. Předpoklad je, že i nadále bude vedení zapojených škol využívat v praxi poznatky z předchozích vzdělávacích aktivit. Může docházet k dalším vzdělávacím aktivitám a vzájemnému sdílení mezi účastníky kurzů, které proběhly v MAP IV. Koordinace může být na straně jednotlivých aktérů nebo případně společného koordinátora.
	Nositel a partneři: lektori, jednotlivé školy a zřizovatelé
	Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (nositel) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.
	Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně
	Odhad finančních nákladů: Sdílení mezi vedení škol je téměř bez nákladů. Při spolupráci s externími lektory se cena může pohybovat v řádu tisíce Kč a desítky tisíc Kč v závislosti na typu aktivity. Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně. Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.
	Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, krajské dotace, příp. OP JAK MAP V
	Indikátory: Vzdělávací výsledky se zohledněním sociální situace a místních podmínek
Osobnostní rozvoj a komunikační dovednosti pro	Popis: Aktivita navazuje na kurz pro vedení škol, který probíhal v MAP IV. Pro cílovou skupinu pedagogové jsou vhodné vzdělávací a seberozvojové aktivity zaměřené na komunikační dovednosti (vč. komunikace s rodiči), řešení konfliktů, time management apod. Přidanou hodnotou je sdílení mezi pedagogy různých škol.



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

pedagogy (PŘÍLEŽITOST)	Předpokladem je, že dochází k pokračování a prohlubování činností v této aktivitě. Koordinace může být na straně jednotlivých aktérů nebo případně společného koordinátora.
	Nositel a partneři: lektori, jednotlivé školy a zřizovatelé Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (noselem) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.
	Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně
	Odhad finančních nákladů: Sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů. Při spolupráci s externími lektory se cena může pohybovat v řádu tisíce Kč a desítky tisíc Kč v závislosti na typu aktivity. Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně. Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.
	Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, krajské dotace, příp. OP JAK MAP V
	Indikátory: Vzdělávací výsledky se zohledněním sociální situace a místních podmínek
Občanské kompetence (PŘÍLEŽITOST)	Popis: Aktivita reaguje na změny ve společnosti, které se mimo jiné promítají do nového RVP, je zde akcentován význam občanských kompetencí. Jedná se o aktivitu zaměřenou převážně na pedagogy. Cílem je naučit pedagogy, jak vhodně podporovat u dětí a žáků rozvoj občanských kompetencí. Přidanou hodnotou je sdílení mezi pedagogy různých škol. Předpokladem je, že dochází k pokračování a prohlubování činností v této aktivitě. Koordinace může být na straně jednotlivých aktérů nebo případně společného koordinátora. Dochází ke sdílení mezi zapojenými pedagogy a k podobné evoluci v tomto tématu jako tomu bylo u práce s třídním kolektivem v MAP IV, ovšem za předpokladu koordinace této aktivity pro více škol.
	Nositel a partneři: lektori, jednotlivé školy a zřizovatelé Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (noselem) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.
	Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně
	Odhad finančních nákladů: Sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů. Při spolupráci s externími lektory se cena může pohybovat v řádu tisíce Kč a desítky tisíc Kč v závislosti na typu aktivity. Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně. Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.
	Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, krajské dotace, příp. OP JAK MAP V
	Indikátory: Vzdělávací výsledky se zohledněním sociální situace a místních podmínek
Infrastruktura	
Není relevantní. Cíl 3.1 se týká neinvestičních aktivit. Konkrétní investiční záměry jsou vázány na cíle 1.1 až 1.6 v prioritě č. 1 a jsou zapsány v seznamu investičních záměrů Strategického rámce. Realizace investičních záměrů přispěje k možnosti naplňovat aktivity neinvestičního cíle 3.1.	



<p>Priorita č. 3 Cíl 3.2</p>	<p>Kvalitní společné vzdělávání 3.2 Společné vzdělávání (PŘÍLEŽITOST) Podpořit práci škol s heterogonním třídním kolektivem v systému společného vzdělávání s ohledem na prospěch všech aktérů ve výchově a vzdělávání dětí a žáků do r. 2028.</p>
<p>Aktivity škol</p>	
<p>Kariérové poradenství, výběr SŠ a povolání (PŘÍLEŽITOST)</p>	<p>Popis: Cílené kariérové poradenství zaměřené na žáky a jejich zákonné zástupce, pomoc ze strany školy s výběrem SŠ/SOU a podáním přihlášky na SŠ/SOU. Spolupráce ZŠ se SŠ/SOU a firmami za účelem pomoci žákům s budoucím profesní orientací a studiem. Cílem není nábor pracovníků dle aktuálních požadavků firem na trhu práce.</p> <p>Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, ZŠ Toužim, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ a ZUŠ Šmeralova Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ 1. Máje Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ Truhlářská Karlovy Vary, ZUŠ Karlovy Vary, DD se školou Žlutice, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV., ZŠ Nejdek Karlovarská, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, ZŠ a MŠ Dalovice, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Toužim, ZŠ a ZUŠ Žlutice</p> <p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p> <p>Odhad finančních nákladů: Základní poradenství poskytované školou (např. individuální pohovory, práce s atlasem školství, informační letáky) je bez finančních nákladů. Při rozšířených aktivitách (např. návštěvy SŠ/SOU, besedy s odborníky, exkurze do firem, zapojení externího kariérového poradce) mohou vznikat náklady: – doprava: cca 1 500–5 000 Kč na akci, – lektorné (kariérový poradce, hosté): cca 1 000–3 000 Kč/akce, – programové a informační materiály: cca 200–500 Kč na skupinu.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p> <p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, šablony, krajské dotace</p> <p>Indikátory: Počet škol s fungujícím plnohodnotným školním poradenským pracovištěm. Počet škol se sociálním pedagogem nebo jinou podpůrnou pozicí. Počet pedagogů účastnících se DVPP ve vazbě na společné vzdělávání.</p>
<p>Školní poradenské pracoviště a podpůrné pozice (PŘÍLEŽITOST)</p>	<p>Popis: Fungující školní poradenské pracoviště, zaměstnání nebo spolupráce s externími odborníky na pozicích typu: školní psycholog, sociální pedagog, speciální pedagog, logoped.</p> <p>Konkrétní školy: ZŠ Nová Role, ZŠ Toužim, 1. MŠ Karlovy Vary, 2. MŠ Karlovy Vary, LMŠ Svatošky, MŠ Cestička Nová Role, ŠMP Carolina, Waldorfská ZŠ a MŠ Wlaštovka Karlovy Vary, ZŠ a MŠ Moudrá sova, ZŠ a MŠ při zdravotnických zařízeních, ZŠ a SŠ Karlovy Vary, ZŠ a ZUŠ Šmeralova Karlovy Vary, ZŠ JAK Karlovy Vary, ZŠ jazyků Karlovy Vary, ZŠ 1. Máje Karlovy Vary, ZŠ Dukelských hrdinů Karlovy Vary, ZŠ Konečná Karlovy Vary, ZŠ Poštovní Karlovy Vary, ZŠ Krušnohorská Karlovy Vary, ZŠ Truhlářská Karlovy Vary, ZŠ pro žáky se SPU Karlovy Vary, DD se školou Žlutice, MŠ Šemnice, ZŠ Nejdek Nám. Karla IV., MŠ Nejdek Závodu Míru, MŠ Šikulka Nová Role, MŠ Krásné Údolí, ZŠ Nejdek Karlovarská, ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov, ZŠ a MŠ Dalovice, MŠ Nejdek Husova, MŠ Nejdek Lipová, ZŠ a</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>MŠ Štědrá, ZŠ a MŠ Božičany, ZŠ a MŠ Kyselka, ZŠ a MŠ Chyše, MŠ Žlutice, ZŠ a MŠ Toužim, ZŠ a ZUŠ Žlutice, ZŠ Kolová, ZŠ Bochov, ZŠ a MŠ Bečov nad Teplou</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Náklady se odvíjejí podle typu a formy zajištění odborné pozice:</p> <ul style="list-style-type: none">– interní zaměstnanec (např. školní psycholog, speciální pedagog, sociální pedagog): náklady na mzdu včetně odvodů dle úvazku (např. 0,5 úvazku = cca 20 000–30 000 Kč/měsíc),– externí odborník (např. logoped, psycholog): cca 500–1 000 Kč/hod dle specializace a formy spolupráce. <p>Roční náklady na jednu podpůrnou pozici (např. 0,5 úvazku): cca 240 000–360 000 Kč, krátkodobé výkony externistů (např. diagnostika, krizová intervence): cca 5 000–20 000 Kč/rok.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: státní rozpočet, zřizovatel, dotace (např. OP Spravedlivá transformace)</p>
	<p>Indikátory: Počet škol s fungujícím plnohodnotným školním poradenským pracovištěm. Počet škol se sociálním pedagogem nebo jinou podpůrnou pozicí.</p> <p>Počet pedagogů účastnících se DVPP ve vazbě na společné vzdělávání.</p>
Aktivity spolupráce	
Vzdělávání a sdílení pedagogů v oblasti společného vzdělávání (PŘÍLEŽITOST)	<p>Popis: Aktivita navazuje na implementační aktivity v MAP II a MAP IV. Aktivita vychází z potřeby kvalitního a dostupného vzdělávání pro pedagogické pracovníky. Hlavním tématem je společné vzdělávání (inkluze), hlavní téma může být naplňováno pomocí dalších podtémat. Mezi vyzkoušená a nadále potřebná podtémata patří například: komunikace s rodiči, práce s třídním kolektivem, školní poradenské pracoviště, školní zralost a připravenost, pedagogická diagnostika, podpora nadání, práce s heterogenním kolektivem a žáky se SVP (vč. využití umělé inteligence jako pomocníka pedagoga v této oblasti).</p> <p>Zároveň se jedná o vytvoření prostoru pro vzájemné sdílení mezi pedagogy různých základních škol, což je přidaná hodnota oproti aktivitám jednotlivých škol. Případně byl v projektech MAP vyzkoušený a osvědčený model seminářů pro sborovny, neboť tak dochází k lepšímu zacílení na potřeby dané školy, aktivita spolupráce pak spočívala zejména v koordinaci a zajištění lektorů a vzdělávání na míru a sdílení poznatků a potřeb skrz koordinátory MAP.</p> <p>Předpoklad je, že dochází průběžně k implementaci získaných poznatků do praxe a realizaci společných vzdělávacích aktivit iniciovaných a koordinovaných ze strany škol či jiného společného koordinátora. Pedagogové nabývají v praxi větší jistotu v tomto tématu.</p>
	<p>Nositel a partneři: lektori, jednotlivé školy a zřizovatelé</p> <p>Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (nositelem) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	<p>Odhad finančních nákladů: Sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů. Při spolupráci s externími lektory se cena může pohybovat v řádu tisíce Kč a desítky tisíc Kč v závislosti na typu aktivity.</p> <p>Náklady na koordinaci, pokud se bude jednat o společnou aktivitu více škol v minimální variantě desítky tisíc Kč ročně.</p> <p>Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.</p>
	<p>Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje škol, nadace, krajské dotace</p>
	<p>Indikátory: Počet pedagogů účastnících se DVPP ve vazbě na společné vzdělávání.</p>
Sdílení a propojování v oblasti společného vzdělávání (PŘÍLEŽITOST)	<p>Popis: Aktivita navazuje zejména na činnost pracovní skupiny rovné příležitosti v MAP IV. Žádoucí je udržení a pokračování sdílení mezi pedagogy a dalšími aktéry.</p>
	<p>Nositel a partneři: pedagogové a další aktéři v oblasti společného vzdělávání, Pedagogicko – psychologická poradna Karlovy Vary, Speciální pedagogické centrum Karlovy Vary</p> <p>Pokud by se našel nositel projektu a bude pro toto období relevantní navazující projekt MAP Karlovarsko V, byl by koordinátorem (nositelem) této aktivit realizátor projektu MAP Karlovarsko V. Tato aktivita spolupráce by mohla být jednou z implementačních aktivit.</p>
	<p>Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně</p>
	<p>Odhad finančních nákladů: Sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů.</p>
	<p>Zdroj financování: Sdílení mezi pedagogy je téměř bez nákladů.</p>
	<p>Indikátory: Počet pedagogů účastnících se DVPP ve vazbě na společné vzdělávání.</p>
Infrastruktura	
<p>Není relevantní. Cíl 3.2 se týká neinvestičních aktivit. Konkrétní investiční záměry jsou vázány na cíle 1.1 až 1.6 v prioritě č. 1 a jsou zapsány v seznamu investičních záměrů Strategického rámce. Realizace investičních záměrů přispěje k možnosti naplňovat aktivity neinvestičního cíle 3.2.</p>	



Priorita č. 4 Cíl 4.1	Rozvoj spolupráce
	4.1 Rozvoj spolupráce
	Posilovat minimálně do roku 2028 efektivní spolupráci mezi aktéry v oblasti regionálního školství, a to na úrovni spolupráce jak v rámci škol na Karlovarsku, tak mezi školami a zřizovateli, různými stupni a typy škol, ale i v rámci dalších projektů a institucí, které se zabývají regionálním školstvím a obecně vzděláváním.
Aktivity škol	
Zapojení škol a školských zařízení do vzájemné spolupráce a spolupráce s dalšími aktéry	Popis: Zapojení škol do vzájemné spolupráce a spolupráce s dalšími aktéry.
	Konkrétní školy: všechny školy v rámci projektu MAP Karlovarsko IV, následně lze říci, že součástí plánu je, aby zahájená spolupráce v nějaké formě pokračovala.
	Časový plán: školní rok 2026/2027 průběžně
	Odhad finančních nákladů: bez nákladů
	Zdroj financování: bez nákladů
	Indikátory: Existující a funkční mechanismy spolupráce a koordinace mezi aktéry regionálního školství na území ORP Karlovy Vary (jako například pravidelné pracovní skupiny, síťování, sdílení dat, koordinační platformy, mezioborové týmy).
Aktivity spolupráce	
Poradenství k dotačním a dalším finančním zdrojům ve školství	Popis: Aktivita navazuje na činnost sdíleného koordinátora v MAP IV. Dotační poradenství, předávání informací o dotacích a dalších zdrojích financování v oblasti školství se nadále ukazuje jako zásadní pro efektivní využívání zdrojů ve stávajícím systému financování a řízení regionálního školství.
	Nositel a partneři: MAS Vladař, MAS Kraj živých vod, jednotlivé školy a zřizovatelé
	Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně
	Odhad finančních nákladů: Dle typu aktivity řádově kolem desítek tisíc Kč. Nutno počítat případný nárůst cen o inflaci.
	Zdroj financování: zřizovatel, vlastní zdroje
	Indikátory: Existující a funkční mechanismy spolupráce a koordinace mezi aktéry regionálního školství na území ORP Karlovy Vary (jako například pravidelné pracovní skupiny, síťování, sdílení dat, koordinační platformy, mezioborové týmy).
Rozvoj spolupráce	Popis: Další pokračování propojování a spolupráce všech aktérů v regionálním školství na území správního obvodu ORP Karlovy Vary, vč. dalších aktérů na vyšších úrovních. Minimální varianta této aktivity představuje pokračování v participativním projednávání priorit a cílů a aktualizaci investičních záměrů ve Strategickém rámci MAP. Těžko predikovat, zda pro další programové období bude potřeba Strategického rámce MAP a seznamu investičních náměrů či jiného podobného dokumentu, tedy další pokračování minimální varianty této aktivity. Žádoucí by bylo, kdyby z nutnosti vzešla přirozená potřeba spolupráce a koordinace činností v oblasti vzdělávání, a to směrem k potřebným činnostem.
	Nositel a partneři: všichni aktéři, v aktivitě aktualizace Strategického rámce je nositelem Statutární město Karlovy Vary



Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary – Akční plán na školní rok 2027/2028
MAP Karlovarsko IV - reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_017/0008128

	Časový plán: školní rok 2027/2028 průběžně
	Odhad finančních nákladů: prakticky bez nákladů, náklady jsou spojeny s koordinačními činnostmi ohledně aktualizace Strategického rámce MAP
	Zdroj financování: Statutární město Karlovy Vary ve vazbě na aktualizaci Strategického rámce
	Indikátory: Existující a funkční mechanismy spolupráce a koordinace mezi aktéry regionálního školství na území ORP Karlovy Vary (jako například pravidelné pracovní skupiny, síťování, sdílení dat, koordinační platformy, mezioborové týmy).
Infrastruktura	
Není relevantní. Cíl 4.1 se týká neinvestičních aktivit. Konkrétní investiční záměry jsou vázány na cíle 1.1 až 1.6 v prioritě č. 1 a jsou zapsány v seznamu investičních záměrů Strategického rámce. Realizace investičních záměrů přispěje k možnosti naplňovat aktivity neinvestičního cíle 4.1.	